



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ

# Αξιοποίηση της Δημόσιας Περιουσίας για την ανάπτυξη και την ποιότητα ζωής

2/6/2010



# Στόχοι Πολιτικής

- **Αξιοποίηση του αποθέματος πλούτου της χώρας με στόχους**
  - Οικονομική αναδιάρθρωση και ανάπτυξη
  - Αναβάθμιση της ποιότητας ζωής
  - Βελτίωση στα δημοσιονομικά της χώρας
- **Διασφάλιση**
  - Δημοσίων αγαθών
  - Συμμετοχών στρατηγικής σημασίας
  - Συμμετοχών εθνικής ασφάλειας
- **Επιτελικό κράτος που εγγυάται δημόσια αγαθά και αξιοποιεί το δυναμισμό του ιδιωτικού τομέα υπέρ του πολίτη**



# Μέθοδοι/διαδικασίες

- **Βαθμοί κρατικής ιδιοκτησίας**
  - 51% ή μεγαλύτερο : απόλυτη πλειοψηφία
  - 34% : δεσμευτική ισχυρή μειοψηφία
  - Μικρότερο του 34% με συμφωνία μετόχων
  - Πλήρης ιδιωτικοποίηση
- **Διαδικασίες για την αξιοποίηση τεχνογνωσίας ιδιωτικού τομέα:**
  - Πώληση
  - Συμβάσεις Παραχώρησης
  - Στρατηγικός επενδυτής
  - Μετοχοποίηση μέσω Χρηματιστηρίου
  - Εταιρία συμμετοχών
- **Διαβούλευση με την αγορά**



# Περιουσιακά Στοιχεία

- Τράπεζες: Αγροτική, ΤΤ, ΤΠ&Δ
- Μεταφορές: π.χ. Αεροδρόμια, Λιμάνια, ΟΣΕ
- Ύδρευση-Αποχέτευση: ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ
- Ενέργεια: π.χ. ΔΕΗ, ΔΕΠΑ, ΕΛΠΕ
- Τηλεπικοινωνίες: ΟΤΕ
- Παιγνία: π.χ. ΟΠΑΠ, Καζίνο, ΟΔΙΕ
- Ακίνητα: π.χ. ΚΕΔ, ΕΤΑ, Ολυμπιακά, Ακίνητα ΟΣΕ



# Μεταφορές: ΟΣΕ

- **Κατάσταση:**
  - Το Ε.Δ. κατέχει 100% σε όλες τις εταιρείες του ομίλου
  - Ετήσιες ζημιές σχεδόν 1 δις, χρέος που προσεγγίζει τα 10 δις
- **Ενέργειες και αξιοποίηση:**
  - Άμεση αναδιάρθρωση για εξάλειψη ζημιών, μείωση χρέους
    - Κλείσιμο ζημιογόνων δρομολογίων
    - Εξορθολογισμός στελέχωσης και μετατάξεις πλεονάζοντος προσωπικού
    - Καθορισμός διαιτητικών συμβάσεων με όρους αγοράς, προμηθειών, συντήρησης
  - Πώληση του 49% της ΤΡΑΙΝΟΣΕ σε στρατηγικό επενδυτή και εκχώρηση management.
  - Εισφορά σταθμών και εμπορικών ακινήτων σε εταιρία ειδικού σκοπού και ανάπτυξη μέσω συμβάσεων παραχώρησης
  - Συμβάσεις παραχώρησης Εμπορευματικών Κέντρων Θριασίου Πεδίου, Θεσσαλονίκης



# Λιμάνια: ΟΛΠ, ΟΛΘ, Περιφερειακά λιμάνια

- **Αξιοποίηση**

- Το Ε.Δ. κατέχει μερίδια 74% σε ΟΛΠ-ΟΛΘ και 100% στα περιφερειακούς λιμένες (10).
- Μελέτη της βέλτιστης εταιρικής κατανομής εθνικών λιμένων.
- Δημιουργία μιας ή περισσότερων διευρυμένων εταιρικών οντοτήτων στις οποίες θα περιέλθουν οι οργανισμοί λιμένων της χώρας.
- Ανάπτυξη υπηρεσιών λιμένων σε συνεργασία με στρατηγικούς εταίρους.
- Είσοδος των εταιρικών οντοτήτων στο Χρηματιστήριο με διατήρηση τουλάχιστον του 51% από το Ε.Δ.



# Αεροδρόμια: ΔΑΑ, περιφερειακά αεροδρόμια

## Αξιοποίηση του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών

- Το Δημόσιο ελέγχει το 55%.
- Χρονική επέκταση της σύμβασης παραχώρησης
- Ενδεχόμενη εισφορά της συμμετοχής το Δημοσίου σε εταιρία συμμετοχών η/και στο ΧΑΑ

## Αξιοποίηση των περιφερειακών αεροδρομίων

- Το Ε.Δ. ελέγχει το 100%, χωρίς εταιρική δομή
- Μελέτη της βέλτιστης εταιρικής κατανομής Α/Δ
- Συμβάσεις παραχώρησης των δικαιωμάτων διαχείρισης των επί μέρους ή ομάδων Α/Δ (γεωγραφικά) με στρατηγικούς επενδυτές
- Ίδρυση εταιρίας ή εταιριών όπου το Ε.Δ. θα εισφέρει τα αντίστοιχα δικαιώματα διαχείρισης Αεροδρομίων
- Είσοδος της εταιρίας ή των εταιριών στο ΧΑΑ



# Συμβάσεις Παραχώρησης

- Αποτελεσματικό εργαλείο αξιοποίησης της Δημόσιας Περιουσίας, π.χ. Υποδομές, Ακίνητα
- **Εφαρμογή μηχανισμού παρακολούθησης** της καλής εκτέλεσης των συμβάσεων που βρίσκονται σε λειτουργία
  - Αττική Οδός
  - Ρίο-Αντίρριο
  - Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών
- **Νέες Συμβάσεις Παραχώρησης**
  - Εγνατία
  - Νέοι Αυτοκινητόδρομοι Αττικής, Οδικοί Άξονες Κρήτης
  - Εμπορευματικά κέντρα ΟΣΕ: Θριάσιο, Θεσσαλονίκη



# Ύδρευση: ΕΥΑΘ, ΕΥΔΑΠ

- **ΕΥΑΘ:**
  - Μερίδιο Ε.Δ. 74%
  - Υφιστάμενος πλήρης διαχωρισμός δικτύου
  - Διάθεση του 23%
- **ΕΥΔΑΠ**
  - Μερίδιο Ε.Δ. 61%
  - Απαιτείται περαιτέρω διαχωρισμός του δικτύου
  - πώληση 10% ώστε να διατηρηθεί πλειοψηφία του 51%.
- **«Ελληνικά Ύδατα Α.Ε.»**
  - Διερεύνηση της δυνατότητας για εταιρική δομή συμμετοχών η οποία θα περιλαμβάνει ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ και τις επαρχιακές εταιρίες.



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ

# Ενέργεια: ΔΕΠΑ, ΔΕΗ, ΕΛΠΕ

- **ΔΕΠΑ**

- Μερίδιο Ε.Δ. 65% και option ΔΕΗ για 30% του Ε.Δ.
- Εκτίμηση της αξίας του option της ΔΕΗ
- Κατεύθυνση διαχωρισμού ΔΕΠΑ-ΔΕΣΦΑ
- ΔΕΠΑ-ΔΕΣΦΑ με έλεγχο δημοσίου και διαχείριση

- **ΔΕΗ**

- Το Ε.Δ. κατέχει 51%
- Διατήρηση πλειοψηφίας ΕΔ στο ΔΕΣΜΗΕ
- Θεσμικές παρεμβάσεις για το άνοιγμα της χονδρικής και λιανικής αγοράς
- Υλοποίηση 3ου ενεργειακού πακέτου

- **ΕΛΠΕ**

- Διατήρηση της υφιστάμενης στρατηγικής συμμετοχής



# Τηλεπικοινωνίες ΕΛΤΑ - ΟΤΕ - ΦΑΣΜΑ

## ΕΛΤΑ

- Το Δημόσιο ελέγχει το 90% των ΕΛΤΑ.
- Το υπόλοιπο 10% ανήκει στο Ταχυδρομικό Ταμιευτήριο.
- Αξιοποίηση: πώληση 39% ώστε να διατηρηθεί πλειοψηφία του 51%.

## ΟΤΕ

- Διατήρηση της υφιστάμενης στρατηγικής συμμετοχής

## ΦΑΣΜΑ ΣΥΧΝΟΤΗΤΩΝ

- Μελέτη συμβάσεων παραχώρησης



# Παίγνια

- **Καζίνα**
  - Πλήρης πώληση των συμμετοχών της ΕΤΑ
- **ΟΠΑΠ**
  - Το Δημόσιο ελέγχει τον Οργανισμό με δεσμευτική μειοψηφία (34%).
  - Σχέδιο νόμου που ρυθμίζει την εποπτεία της αγοράς, το διαδικτυακό στοίχημα και άδειες ηλεκτρονικών παιγνίων περιορισμένου κέρδους, επέκταση του ορίζοντα του μονοπωλίου
  - Αξιοποίηση της ρευστότητας του ΟΠΑΠ προκειμένου να επεκτείνει τις δραστηριότητές του (πχ. Ξυστό, διαδικτυακό στοίχημα, επέκταση αδειών).
  - Διατήρηση της συμμετοχής του ΕΔ



# Διαχείριση Περιουσιακών Στοιχείων μέσω Εταιρίας Συμμετοχών

- Το Δημόσιο εισφέρει σε Εταιρία Συμμετοχών «καλάθι» πλειοψηφικών ή μη συμμετοχών
  - Άμεσα έσοδα για το ΕΔ
  - Συνέχιση του ελέγχου της ομάδας των εταιριών ή παραχωρήσεων τις οποίες έχει εισφέρει
  - Επιτρέπει τη διατήρηση του ελέγχου σε εταιρίες στρατηγικής σημασίας
  - Δίνεται η δυνατότητα εισφοράς μη εισηγμένων επιχειρήσεων οι οποίες δεν είναι δυνατόν να εισαχθούν άμεσα στο ΧΑ
  - Αποτελεσματική εφαρμογή σε ομοιογενή χαρτοφυλάκια
  - Εφαρμογή σε χαρτοφυλάκια συμβάσεων παραχώρησης με συμμετοχή παθητικών επενδυτών



# Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας

- **ΚΕΔ - ΕΤΑ - ΟΛΥΜΠΙΑΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ**
  - Συγχώνευση των ανωτέρω εταιριών
    - Δικαιώματα εκμετάλλευσης
    - Ιδιοκτησία ΕΔ
  - Στην εταιρία θα δύναται να παραχωρηθούν και ακίνητα διαχείρισης Υπουργείων
  - Αξιοποίηση μέσω συμβάσεων παραχώρησης βάσει του Ν3049/2002
  - Διαχείριση του χαρτοφυλακίου με εταιρίες συμμετοχών
  - Ενδεχόμενη εισαγωγή τους στο ΧΑΑ
  - Προϋπόθεση: ειδικός νόμος κατά το πρότυπο των Ολυμπιακών Ακινήτων



# Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας -2

- **ΞΕΝΙΑ**

- Πώληση μεμονωμένων ή δημιουργία επενδυτικού σχήματος στο οποίο θα εισφερθούν τα δικαιώματα εκμετάλλευσης όλων των Ξενία, αξιοποίηση με συμβάσεις παραχώρησης
- Ενδεχόμενη εισαγωγή της εταιρείας στο ΧΑΑ, με διακράτηση του 51% ή 34%.

- **Τουριστικά Ακίνητα**

- Δημιουργία χαρτοφυλακίων «υψηλής ποιότητας» τουριστικών ακινήτων και η εισφορά τους σε εταιρίες ανάπτυξης με συμβάσεις παραχώρησης
- Ενδεχόμενη εισαγωγή της εταιρείας στο ΧΑΑ, με διακράτηση του 51% ή 34%.

- **Μεγάλη περιουσία δημοσίου**

- Ειδικοί φορείς αξιοποίησης σημαντικών περιουσιακών στοιχείων δημοσίου (Ελληνικό, Τατόι)